

## STRESZCZENIE

Celem rozprawy doktorskiej pod tytułem **Zarządzanie strategiczne rozwojem województwa wielkopolskiego w warunkach konwergencji** jest zaprezentowanie kontekstu teoretycznego dla złożonych procesów zarządzania strategicznego na poziomie regionalnym administracji publicznej w Polsce. Zaprezentowano także dorobek doktryny polityki regionalnej oraz teorii rozwoju regionalnego, natomiast kluczowym aspektem stało się ujęcie w kontekście zarządzania strategicznego decentralizacji oraz wielopoziomowego zarządzania, z uwzględnieniem aktualnych koncepcji i metod zarządzania, także z wykorzystaniem środków strukturalnych Unii Europejskiej. Opiszano relację pomiędzy polityką rozwoju regionalnego

a zarządzaniem strategicznym. Rozprawa doktorska stanowiła próbę diagnozy i oceny procesu zarządzania (rozwojem) zarówno w ujęciu poszczególnych składowych kapitału terytorialnego, dotychczasowego dorobku myślenia strategicznego w województwie wielkopolskim oraz procesów zarządzania w ujęciu terytorialnym z wykorzystaniem dostępnych i zarządzanych regionalnie środków unijnych.

Głównym motywem napisania niniejszej dysertacji było niedostateczne ujęcie problemu zintegrowanego zarządzania strategicznego w ujęciu regionalnym, zintegrowania działań na poziomie subregionu, aglomeracyjnym w sposób wystarczający, jak również brak kompleksowego opracowania, będącego kierunkowskazem poprawy integracji działań poszczególnych jednostek samorządu terytorialnego.

W ramach pracy doktorskiej autor dokonał wnikliwej analizy efektów interwencji finansowej w ujęciu wymiaru terytorialnego. Analizie poddano także skuteczność prowadzonego mechanizmu wsparcia w kontekście uzyskanych i realizowanych projektów zintegrowanych jako modelowych efektów funkcjonowania mechanizmów instrumentów terytorialnych polityki spójności Unii Europejskiej. Zwrócono szczególną uwagę na istotę zarządzania rozwojem w strukturze administracji publicznej oraz na organizację systemu zarządzania z uwzględnieniem schematu modeli zarządzania oraz monitorowania tego procesu. W szczególności dokonano analizy różnych poziomów monitorowania i relacji dokumentów strategicznych i programowych na poziomie województwa. Za cel użyteczny przyjęto koncepcję innowacyjnych rozwiązań i rekomendacji zarówno w ujęciu zarządzania strategicznego jak i funkcjonowania wymiaru terytorialnego polityki spójności UE. Kluczowe wydaje się także uwzględnienie partycypacji przedstawicieli interesariuszy społeczeństwa obywatelskiego oraz partnerów społeczno-gospodarczych.

Całość rozważań pracy ujęto w sześciu rozdziałach, które poprzedzono wstępem i podsumowano w zakończeniu. Pierwsze cztery rozdziały mają charakter teoretyczny, przy czym rozdział trzeci jest rozdziałem metodycznym. Całość zamyka bibliografia, spis ilustracji, tabel i wykresów oraz wykaz załączników. W szczególności rozdział piąty dotyczy analizy procesów konwergencji w ujęciu regionalnym oraz subregionalnym (podregiony) w kontekście zarówno krajowym (Polska) jak i wspólnotowym (UE). Podjęto także próbę podsumowania interwencji środków unijnych na poziomie województwa wielkopolskiego, także w ujęciu wewnątrzregionalnym. W rozdziale szóstym natomiast sformułowano zarówno model zarządzania strategicznego rozwojem regionu, w tym w kontekście istniejącego modelu rozwoju funkcjonalnego, jako rozwinięcie wskazanych przez dokumenty unijne aspektów wielopoziomowego zarządzania.

W zakończeniu dysertacji autor dokonał podsumowania analizowanych treści i wskazał obszary, w których należy dokonać zmian, aby poprawić skuteczność procesu zarządzania strategicznego.

Rozprawa doktorska wyczerpuje przedstawiony przedmiot badań oraz założenia badawcze. Zostały one poparte analizą literatury przedmiotu, obszernym materiałem empirycznym, przy zastosowaniu metod, technik i narzędzi badawczych. Dysertacja jest kompleksowym zbiorem wyczerpujących treści dotyczącym zarządzania strategicznego rozwojem regionu w ujęciu wymiaru terytorialnego polityk Unii Europejskiej.